

**ABROBAT
PRESEDINTELE COMISIEI DE CONCURS**

**TEMELE- CADRU
pentru proiectul de management prezentat in cadrul concursului
de ocuparea a functiei de manager, persoana fizica,
la Spitalului de Psihiatrie Sf. Pantelimon Braila**

1. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

- a) Analiza circuitelor functionale;
- b) Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative etc);
- c) Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice
- e) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului

2. Strategia managementului în activitatea de investitii

- a) în echipamente;
- b) Modernizarea de sectii;
- c) Extinderi;
- d) Reparatii capitale.

3. Imbunatatirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si încadrarea cu personal,
- c) Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si încadrarea cu personal,
- d) Metode de crestere a performantei personalului;
- e) Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

4. . Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfactia pacientilor.

5. Evaluarea si imbunatatirea performantei serviciilor de sanatate furnizate de spital

- a) Analiza activitatii spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii.

6. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli în vederea eficientizarii activitatii spitalului

- a) Fundamentarea activitatilor;
- b) Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului.

7. Analiza situatiei economico - financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurarilor sociale de sanatate;
- d) Propuneri de îmbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private.

8. Strategia managementului în domeniul achizitiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalitati de achizitie;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor.

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si vor dezvolta un proiect de management care vizeaza Spitalul de Psihiatrie « Sf. Pantelimon » Braila pentru care concureaza (minim 10, maxim 12 pagini la fonturi de 14, Times New Roman sau Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;

D. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

1. Scop;
2. Obiective - indicatori;
3. Activitati:
 - a) definire;
 - b) încadrare în timp ;
 - c) resurse necesare - umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilitati;
4. Rezultate asteptate;
5. Monitorizare - indicatori;
6. Evaluare - indicatori

NOTA: Grila de punctare se va afisa dupa finalizarea inscrierilor.